



**REFERAT bestyrelsesmøde Brande Golfklub,
Nordlundvej 87, Brande
Onsdag den 19. april 2023, kl. 16.30 til 19.30**

Inviterede: Jette Skott Kristensen, Ivan Larsen, Kirsten Egelund Pedersen, Vibeke Pedersen, Anders Quist Hermann, Jan Madsen, Kim Eriksen, Elsebeth Grarup

Mailoversigt:

Jette Skott Kristensen, formand	jetskott@yahoo.dk
Ivan Larsen, næstformand	ivanlarsen@privat.dk
Kirsten E. Pedersen, kasserer	kirsten_egelund_pedersen@hotmail.com
Vibeke Pedersen, sekretær	travella@live.dk
Anders Quist Hermann	aqh@kmc.dk
Jan Madsen	jan.madsen@mammoet.com
Kim Eriksen	kim.eriksen@siemensgamesa.com

Afbud: Kim Eriksen
Sekretær: Elsebeth Grarup

Planlagte ordinære bestyrelsesmøder i 2023/januar 2024

Onsdag den 6. marts 2023 kl. 16.30 til 18.00 (konstituerende møde)
Onsdag den 19. april 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 10. maj 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 28. juni 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 23. august 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 20. september 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 15. november 2023 kl. 16.30 til 19.30
Onsdag den 17. januar 2024 kl. 16.30 til 19.30

1. Godkendelse af dagsordenen – fast punkt

BESLUTNING:

Godkendt

2. Godkendelse og underskrift af referat fra sidste bestyrelsesmøde – fast punkt

BESLUTNING:

Godkendt

3. Økonomiredegørelse – fast punkt

Regnskab

Status på økonomien pr. 31. marts 2023.

Der er en mindre indtægt på kontingent pr. 1.4.23 i forhold til samme tid sidste år på 37.500 kr. og dette tal stiger i 2. halvår, da der vil mangle indtægter fra 18 spillere svarende til mindre indtægt på kr. 53.100

Der er foretaget anskaffelser af maskiner for 210.000 kr. excl. moms. Anskaffelsen er betalt af kassebeholdningen. Der skal ikke foretages yderligere maskinanskaffelser i 2023.

Der udarbejdes økonomiopfølgning pr. 30. april, som gennemgås på forretningsudvalget/økonomiudvalget mødet i maj. Materialet sendes efterfølgende til bestyrelsen.

Der udarbejdes daglige økonomiske opgørelser ift. driften i Cafe19. Formålet er at sikre, at der ikke holdes åbent, hvor der ikke er økonomisk grundlag for dette. Første gennemgang sker medio maj 2023.

INDSTILLING:

Det indstilles at:

- a. bestyrelsen tager orienteringen til efterretning
- b. et helt særligt fokus på fastholdelse og rekruttering skal sikres i 2023

BESLUTNING:

Orientering taget til efterretning

Vigtigt med et særligt fokus på fastholdelse og rekruttering skal sikres i 2023

Der er søgt om midler fra DIF- og DGI puljen til aktiviteten 'Kvinder & Golf'. Ansøgningen lyder på 30.000 kr. Endnu ikke fået svar.

4. Medlems status – fast punkt

Der er sket følgende udvikling i medlems status pr. 1. april 2023

Udvikling af medlemstal	7.4.21	20.4.22	ult 2022	1.4.23
seniorer	489	501	520	483
junior	13	14	22	17
Brandslangerne	0		14	14
Ung senior	21	17	16	15
Flex	81	85	95	93
long distance	4	8	8	6
Herning/lkast	2	2	2	2
udland	5	5	5	6
Studerende	20	19	25	22
Studerende 25-30	29	3	5	
kontingent fri	55	31	14	14
Sponsor	0		15	10
passive	0	57	61	56
Medlemmer fra 2022	0			
I alt	719	742	802	738
prøve senior	11		10	9
prøve ungdom	2			
prøve yngling	11	22		
Kvinder og golf	0			16
Træningsmedlem	0		1	1
Medlemmer i alt	743	764	813	764
Firkløver	263	280		250
MVG nb tal 2021 og 2022 1/6	146	184		178
Kontingentindtægt 1.4.	1.706.129	1.724.650	3.226.600	1.687.350
Kontingent senior halvårlig				2900
Kontingent flex helårlig				1400

Det er bekymrende at antallet af seniorer er faldende i 2023. Der er 6 færre seniorer i 2023 end i 2021 og 18 færre end i 2022.

Antal flexspillere stiger, i 2023 er der 12 flere end i 2021 og 8 flere end i 2022.

Der er en mindre indtægt på kontingent pr. 1.4.23 i forhold til samme tid sidste år på 37.500 kr. og dette tal stiger i 2. halvår, da der vil mangle indtægter fra 18 spillere (53.100 kr.).

I opgørelsen for 2023 er tilmeldingerne fra Kvinder og Golf medtaget. Der er 22 tilmeldte. Der er forventning til at disse bliver fuldtidsmedlemmer fra 1.9.2023.

De øvrige prøvemedlemmer er fra 2022. I 2023 har der været begrænset efterspørgsel indtil videre.

Brande Golfklubs medlemmer har ved udgangen af marts 2023 i alt købt 250 Firkløver medlemskaber.

Brande Golfklubs medlemmer har ved udgangen af marts 2023 i alt købt 178 MidtVestGolf medlemskaber.

INDSTILLING:

Det indstilles at:

- a. bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

BESLUTNING:

Orientering taget til efterretning. Der skal fortsat være særlig fokus på rekruttering og fastholdelse.

5. **Opfølgning på projekter/initiativer – fast punkt**

a. **Orientering om status for udskiftning af vandingsanlæg v. Anders Quist**

Der har den 9. marts været gennemgang af banen med deltagelse af Hans Peter Ingvorsen, baneudvalget (Anders, Ivan og Kirsten) samt Max Schaumann v. Anna og Aage Petersens Fond og leverandøren.

Formålet var at få endelig overblik over projektet, inden igangsættelse.

Fonden dækker udgiften til udskiftningen af vandingsanlægget. Det forventes at ske i løbet af 2023.

Status:

Situationen er at vandingsanlæg er slidt fuldstændigt ned. Udvalget har haft møde med Max Schaumann, Fonden – hvor der blev forelagt 3 løsninger med løsningsbeskrivelser, fordele og ulemper.

Det er aftalt at baneudvalget udfærdiger og afleverer oversigt med argumenter for de forskellige løsninger til Max Schaumann som vil forelægge det for Fonden ved et ekstraordinært bestyrelsesmøde. Med en forhåbning om at få godkendt den primære og bedste løsning.

Målsætningen er at der er en aftale ved udgangen af maj måned og at projektet kan igangsættes medio september.

Der nedsættes en styregruppe fra BGK som løbende skal følge og følge op på projektet. Det skal – når projektet er godkendt - afklares hvem der skal deltage i styregruppen og om det evt. er bestyrelsen.

I forhold til at synliggøre projektet for medlemmer og gæster, vil der løbende markedsføres informationer i lokale aviser, på hjemmeside og sociale medier.

b. **Orientering om status på bygningen – Greenkeepergården v. Anders Quist**

Bygningen skal gennemgås med henblik på renovering eller ny bygning.

Da bygningen ejes af Fonden, er bestyrelsen i dialog med fonds bestyrelsen om bygningens fremtid.

Baneudvalg og Jette indgår i dialogen.

Status:

Er i gang med at kigge nærmere på projektet ift. en renovering. Får lavet en tegning og

får en overslagspris på det.

c. **Status ifm. udvidelse af udslagshuset m. etablering af Fitting Room v/Ivan Larsen**

Den samlede investering skønnes at være på min. 300.000 kr. Erfaringen fra andre klubber er en større investering. Flere klubber har søgt og modtaget tilskud fra fonde ol.

Som det ses, kræver projektet en væsentlig investering for klubben. Det er svært at afgøre hvilken indtægt etableringen af et Fitting Room vil genere for klubben. Vil medlemmerne benytte muligheden og hvad skal det koste at booke lokalet?

Løsningen med at inddrage matchrummet hen over vinteren var ikke optimalt, og det kom aldrig i gang.

På medlemsmødet den 26. april 2023 spørges indtil medlemmernes holdning til etableringen. Vil de benytte det, og hvad vil de være villig til at betale?

Status:

For at matchrummet kan anvendes / at vi kan gå videre med projektet, skal der investeres et større beløb. Og grundet økonomien er projektet hensat. Der er ikke aftalt et tidspunkt, hvor projektet evt. tages op igen.

d. **Serviceaftaler**

Alle serviceaftaler vedr. klubhus og Café registreres. Vi skal sikre, at vi kan følge op på at leverandørerne gennemfører service. Kontoret udfærdiger oversigt og følger op i samarbejde med Ivan Larsen og Per Madsbjerg.

Kontoret er i gang med ajourføring af eksisterende oversigt.

Status:

Oversigt er udfærdiget – der aftales møde med Ivan Larsen og Per Madsbjerg. Mødet skal afklare en opdeling i serviceaftalerne ift. bygninger og andet. Efter afklaringen drøftes oversigten i forretningsudvalget.

e. **Opfølgning/orientering om affaldssortering på banen v/Kim Eriksen**

Kim har arbejdet med løsninger ift. at imødegå de nye regler om affaldssortering, som også er gældende ift. sorteringsmuligheder på banen.

Vi modtager eksemplarer på de nye sorteringskasser efter påske. Kan disse godkendes bestilles 8 sæt som placeres på udvalgte huller, samt ved træningsarealet. Der vil ikke være affaldsstationer på alle huller.

Status:

Der er bestilt en første produktion som godkendes og derefter bestilles 8 sæt, som bliver placeret på udvalgte huller.

f. **Opfølgning/orientering ift. nedlæggelse af One Photo-galleriet v/Anders Quist**

Vi har ikke længere mulighed for at vise billedgalleri på vores hjemmeside. Der er ikke noget tilsvarende som One Photo.

Vi ønsker fortsat at have billederne gemt ift. historikken om Brande Golfklub.

Pt. undersøger Anders hvordan vi kan få gemt billederne enten på lokal desk eller evt. på specifikt sted på en iCloud løsning.

Status:

Endnu ikke fundet en alternativ brugbar løsning. Der arbejdes fortsat på at finde en løsning.

g. **Anskaffelse af toiletvogn til banen v/Jette Skott**

Midlerne ifm. ekstraordinært tilskud fra medlemmerne skal bruges til anskaffelse af toiletvogn.

Vi kan få designet en toiletvogn, som opfylder det behov, vi har.

Prisen vil ligge på omkring 70.000 kr. – Der er mulighed for at få en på hjul, og som kan placeres, hvor på banen vi vil.

Der er taget kontakt til leverandøren for at lave aftale om besøg og gennemgang af, hvordan driften kan foregå.

Status:

Der arbejdes fortsat på det. Placeringen vil være optimal ved hul 12/13, hvor man har konstateret at lige pt. er vandtrykket ikke god. Der undersøges nærmere ift. hvilke krav, der skal være opfyldt ift. dette.

h. **Skabslågerne i Cafe19 – skrankeområdet v/Jette Skott**

Lågerne skal males op i sort. Dette skal ske for at sikre optimalt rengøring.

Opgaven varetages af frivillighedsgruppen.

Status:

Opgaven er der stadig og der bliver arbejdet på at finde en løsning.

6. **Café 19 - Driften 2023 v/Jette Skott & Ivan Larsen**

Café 19 åbnede lørdag den 1. april og åbningstider er offentliggjort på hjemmesiden samt m. skiltning i klubhuset.

Nuværende team (Gerda, Mona, Conni og Jette), har sagt ja til at drifte Caféen indtil der findes ny leder for driften af Café 19. Bemanding ift. åbningstiderne er blevet fordelt mellem nuværende team.

I vores medlemsinfo opfordres medlemmer til at komme med navne på potentielle emner til daglig leder af Cafe19 samt til unge mennesker, som kan være en del af et UNGE-korps til at passe salg af øl og vand samt til oprydning og opvask efter behov.

Der er reguleret i prisen på forplejningen ift. indkøb af råvarer. Der er pt. ikke sket regulering på drikkevarer – dette afventer overblik over indkøbspriserne.

Der har været afholdt ansættelsessamtale til daglig leder i Café 19.

Der arbejdes på kontrakt, som skal ligge til grund for den endelige aftale.

Der sendes information ud til medlemmerne, når den endelige aftale er på plads og underskrevet.

INDSTILLING:

Det indstilles at: Orientering tages til efterretning.

BESLUTNING:

Orientering taget til efterretning.

Der arbejdes fortsat på at finde frivillige til at hjælpe med borddækning mv. til arrangementer og fester og unge ansatte til at hjælpe med opvask, oprydning mv. Det nuværende frivillighedshold kontaktes af Kirsten Egelund Pedersen.

7. **Medlemsmøde 2023 v/Anders Quist**

Medlemsmødet er planlagt til onsdag den 26. april 2023, kl. 19-22.

Tema/hovedpunkterne er:

Hvordan ser fremtidens Brande Golfklub ud?

Hvordan synliggør vi klubben, med særlig fokus på rekruttering og fastholdelse?

Der er sendt invitation ud til medlemmerne – reminder bør sendes

Anders gennemgår programmet

HUSK at tilmelde jer til mødet via Golfbox.

I indkaldelsen på Golfbox fremgår starttidspunkt ikke

INDSTILLING:

Det indstilles at:

- a) Orienteringen tages til efterretning

BESLUTNING

Der er pt. tilmeldt 4 udover bestyrelsen. For at gennemføre mødet, skal der minimum en deltagelse på 30 medlemmer + bestyrelsen. Tilmelding senest mandag den 24. april kl. 18. Kirsten følger op på tilmeldinger. Såfremt der ikke kommer nok tilmeldinger, forventes medlemsmødet flyttet til november 2023.

8. **Boldopsamlingen i 2023**

Plan for boldopsamlingen for 2023 skal drøftes.

Der er fortsat dage hvor klub i klub samt Elite-afdelingen sikrer opsamlingen. Men på de øvrige dage skal der findes en løsning, så boldene samles ind på alle hverdage og i weekenderne, hvor der er særlige aktiviteter så som klubturneringer og turneringer i danmarksserien.

Hvis der ikke på mødet kan aftales noget helt konkret, skal der nedsættes udvalg som sikrer at der kommer en plan indenfor 14. dage.

INDSTILLING:

Det indstilles at:

- a. Klub i klub og Elite-afdelingen selv afgør, hvordan de vil styre planen for opsamlingen.

BESLUTNING:

Fra Klub i klubberne har Mens Section ansvar for tirsdage, Laides Section for torsdage, Eliten for fredage. Vi forventer at få en ung til samle op de øvrige hverdage + 1 gang i weekenden.

Der opfordres til at hvis der ligger mange bolde derude, må enhver gerne tage en runde.

Der anskaffes yderligere 5.000 træningsbolde. Anders kontakter HP ift. indkøb heraf.

9. **Planlægning af bestyrelsesmøder hvor medarbejderne deltager**

Dato planlægges nu og medarbejderne orienteres nu om dato og tidspunkt.

Det skal afklares om alle skal deltage på samme møde og om det skal være samtidig eller om aftalerne skal indgås individuelt.

INDSTILLING:

Der foreligger ingen indstilling.

BESLUTNING:

Følgende medarbejdere inviteres til bestyrelsesmødet onsdag den 10. maj – kl. 17.30 med efterfølgende spisning. Elsebeth Grarup, Hans Peter Ingvorsen, Andreas Thune, Gerda Sig, samt evt. ny daglig leder af Café 19.

Derudover inviteres Hans Peter til bestyrelsesmødet 23. august 2023 med særlig fokus på drift af banen.

10. **Planlægning af bestyrelsesmøder hvor klub i klub inviteres**

Datoerne planlægges og koordineres med Klub i Klub. Endvidere aftales om hele bestyrelsen skal deltage i hvert enkelt møde eller det er udvalgte.

INDSTILLING:

Der foreligger ingen indstilling.

BESLUTNING:

Vibeke og Kirsten aftaler møde med seniorudvalget.

I bestyrelsen er Mens Section udvalget repræsenteret ved Anders og Ladies Section udvalget er repræsenteret ved Kirsten, derfor aftales ikke særlige møder med disse to udvalg.

For så vidt angår greenfeeprisen for Klub i Klubberne – golfklubberne i mellem, er greenfeeprisen fra BGK 250 kr. Vibeke Pedersen og Kirsten Egelund Pedersen skal sikre at denne information bliver videre givet til seniorudvalget.

11. **Orientering fra formanden - fast punkt**

a. **Forretningsudvalgsmøder**

Der planlægges forretningsudvalgsmøder medio hver måned gældende fra medio maj 2023 til og med november 2023.

Deltagere er: Jette Skott Kristensen, Ivan Larsen, Kirsten Egelund Pedersen, Jan Madsen (såfremt der er særligt ift. økonomien), Andreas Thune.

b. **Økonomiudvalgsmøder**

Der planlægges møder i økonomiudvalget ca. 14. dage før bestyrelsesmødet. Formålet med økonomiudvalgsmøderne er at sikre information materiale til bestyrelsesmøderne om den økonomiske udvikling i klubben

Deltagere er: Jette Skott Kristensen, Ivan Larsen, Kirsten Egelund Pedersen, Jan Madsen

c. **Rengøring i klubhuset**

Aftalen fra 2022 er fornyet og køre videre i 2023. Der gøres rent 3 gang om ugen. Rengøringen omfatter også greenkeepergården (rengøring en gang ugentligt).

d. **Sag med arbejdstilsynet**

Der er møde i Retten i Herning den 4. maj 2023.

Max Schaumann Thomsen er bemyndiget til at møde op for Brande Golfklub.

Der er udarbejdet grundigt materiale, som fremsendes til retten inden retsmødet.

e. **DGU's temadag den 24. marts 2023**

Tema for mødet var bl.a. særlig kontingentformer.

Oplæg fra Holland hvor man forsøger at ændre kontingentformerne, formålet er at tiltrække og fastholde medlemmer.

Udfordringen er at alle betaler samme beløb uanset hvor meget banen benyttes. Det vil sige nogle får rigtig meget for kontingentet og andre der ikke benytter banen meget, får væsentligt mindre ud af kontingentet. En af begrundelserne skulle findes i tidsforbruget. Vi har tidligere i bestyrelsen drøftet dette. Dengang drøftede vi bl.a. 9 hullers matche, brug af 3800 meters banen, spilleformer som afvikles hurtigere o.l.

f. **DGU's repræsentantskabsmøde den 25. marts 2023**

Før repræsentantskabsmødet blev resultatet af trivselsundersøgelserne gennemført i klubberne gennemgået samt opsamling på Golfspiller i Centrum.

Referat fra repræsentantskabsmødet kan læses ved at klikke [her](#).

Et af punkterne var en kontingentstigning. Denne blev stemt igennem med følgende:

Bestyrelsen havde stillet forslag om, at kontingentet til DGU i 2023 skulle stige med:

- Seniormedlem kr. 5 pr. aktive medlem, og udgør herefter kr. 172 pr. aktive medlem
- Juniormedlem og lang distance kr. 3 pr. aktive medlem, og udgør herefter kr. 92 pr. aktive medlem
- Junior uden banetilladelse kr. 2 pr. aktive medlem, og udgør herefter kr. 35 pr. aktive medlem

g. **Bedre markering af 3800 meters banen**

Vi har modtaget besked fra spillere at det er svært at finde markeringerne for 3800 meters banen.

Hvordan kan vi sikre en bedre markering?

Baneudvalget har set på udfordringen og bestilt markeringer så 3800 banen bliver tidligere.

h. **Udveksling af greenfee med andre golfklubber.**

Vi har igen i år udvekslet greenfee billetter med 20 andre klubber. Disse benyttes bl.a. som præmier og udleveres til frivillige som yder en særlig indsats i klubben. Som i 2022 bliver det forretningsudvalget der foretager fordelingen.

i. **Hjemmesiden har 10 års "fødselsdag"**

Den 12. marts 2013 blev vores nuværende hjemmeside taget i drift.

Ellen Julsgaard trykkede på knappen og hun er fortsat vores webredaktør.

12. **Orientering fra stående udvalg – fast punkt**

a. **Rekruttering- og fastholdelsesudvalg v/Vibeke Pedersen /Kirsten Egelund Pedersen**

Orientering om status på udvalget og dets arbejde med nye tiltag omkring rekruttering og fastholdelse.

På baggrund af DGU's koncept er der nedsat et udvalg for Kvinder og Golf. Efter deltagelse i regionsmøde blev udvalget enige om at udvide forløbet fra 8 uger til 12 uger, så man holder fast i spillerne efter sommerferien. Der kan max være 20 deltagere. Den 10. april 2023 er der lukket for tilmelding, da vi har 22 deltagere. DGU er startet med deres kampagne, men vi havde på det tidspunkt allerede omkring 15 deltagere. Der er lavet et supergodt program og udvalget er top engagerede, så vi regner med at kvinderne bliver medlemmer af klubben efter forløbet.

Brande Golfklub er i år udvalgt til støtte fra DGU til rekruttering af medlemmer generelt. Projektet er ret topstyret, så vi skal hanke op i os selv for at blive engagerede i forløbet, så det kommer til at give resultater.

Aktiviteter er følgende:

28.03 og 4.04: Åbent hus. Der var ingen deltagelse til 1. åbent hus den 28. marts 2023

16.04: Velkomst og gensynsgolf – for nye medlemmer 1.01.21 – til d.d. – der igangsættes info kampagne nu

23.04: Golfens dag

18.08: Bøf og bajer

Der er udpeget tovholdere på alle projekterne, og det er meget vigtigt at alle engagerer sig for at sikre et udbytte af projektet.

b) **Begynderudvalget v/Kirsten Egelund Pedersen**

Der er kommet 1 nyt medlem. Der var sæsonstart for onsdagsgolf den 29.03. Udvalgets medlemmer deltager mere eller mindre i ovenstående aktiviteter.

c) **Frivillighedsområdet v/Kirsten Egelund Pedersen**

Der har været afholdt 2 dage med oprydning på banen efter Skovfolket har været i gang + efterfølgerne fra storm. Den 2. dag var der samtidig klargøring af klubhus og terrasse. Der har deltaget 46 medlemmer til oprydning. Sædvanen tro er dagene afsluttet med suppe i Café 19. Riveholdet har været på hele vinteren, og det samme har rengøringsholdet.

d) Sponsorudvalget v/Kim Eriksen og Jette Skott

Kim har deltaget i kursus ved Dansk Grafik System, med særlig fokus på sponsordelen. Sponsorudvalget gennemgår kursusforløbet medio maj 2023.

Udvalget m.fl. er i gang med at tegne nye og gentegne udløbne sponsorater.

e) Turneringsudvalget v/Kim Eriksen

Alle åbne turneringer for 2023 er aftalt med sponsorerne. Turneringerne fremgår af hjemmesiden og kan tilgås ved at klikke [her](#)

Klubmesterskab 2023 v/Kim Eriksen

Som i 2022 bliver der officielle klubmesterskaber og uofficielle mesterskaber. Der er fortsat et ønske om at gøre klubmesterskaberne og weekenden, hvor disse afholdes til en særlig hyggelig aktivitet. Der er håb om at vi kan skabe ekstra liv i klubhuset, så flere vil møde op og være en del af dagen.

f) Brandslangerne/juniorudvalget

Planen for 2023 er udarbejdet og kan ses på hjemmesiden ved at klikke [her](#).

g) Klub i klub

[Seniorene](#), [Ladies section](#) og [Mens section](#) er i gang med sæson 2023.

Der er udarbejdet aktivitetsplaner som fremgår af hjemmesiden.

Klik på den enkelte klub i klub for at komme på hjemmesiden og se programmet for 2023.

h) Eliteudvalget

Programmet for 2023 er udarbejdet og kan ses på hjemmesiden ved at klikke [her](#)

i) Erhvervsklubben EBGK

Programmet for 2023 er udarbejdet og kan ses på deres hjemmeside ved at klikke [her](#)

13. Evt.

Ved 'Golfens Dag' er der fokus på at fremadrettet bliver der markedsført at det er inkl. Brandslangerne og dermed fokus på det bliver en familieoplevelse.

Brande Open v. Eliteafdelingen – er for alle, ikke kun for Eliten. Vi skal være OBS på overskrifter ved markedsføring af de forskellige matcher.

Vibeke vil fremadrettet sikre at matcher bliver markedsført på sociale medier. Når planlægningen på matcherne er fastlagt, får Vibeke information til markedsføringen. Ellen sætter fortsat på hjemmesiden og Kirsten sender info ud via Golfbox.